

威办通报

〔2019〕第2期

王鲁明同志

在2018年度全市工作总结表彰暨
“工作落实攻坚年”动员大会上的讲话

(2019年2月11日，根据录音整理)

今天这次会议，既是工作总结表彰会，也是“工作落实攻坚年”的动员会。今天上午，我们集中收看了省委“担当作为、狠抓落实”工作动员大会实况，省委书记刘家义同志的讲话，坚持问题导向，对深入开展“工作落实年”提出了明确要求。我们一定要认真学习领会，一项一项地抓好落实。市委、市政府把今年确定为“工作落实攻坚年”，既抓落实，还抓攻坚，攻坚是为了更

好地落实。这次会议的主要任务是贯彻落实今天上午召开的全省“担当作为、狠抓落实”工作动员大会精神，总结成绩，表彰先进，动员全市上下以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，牢记习近平总书记对威海的殷切嘱托和谆谆教诲，以“威海要向精致城市方向发展”为总目标总方向总遵循，以“工作落实攻坚年”为抓手，抓重点，破难点，补短板，树亮点，苦干实干，担当作为，凝心聚力谋发展，热火朝天干事业，万众一心抓落实，以攻坚克难、攻城拔寨的勇气和斗志，确保各项工作务实再务实，落实再落实，抓紧再抓紧，寻标对标，比学赶超，冲击新目标，实现新突破，增添新优势，努力开创“精致城市·幸福威海”全新局面，努力实现威海发展“每年都有新变化、三年实现大变化”的奋斗目标。

刚才，我们隆重表彰了 2018 年度工作优秀单位、先进个人和开放工作先进单位。在此，我代表市委、市政府向大家表示热烈的祝贺，向为威海发展付出艰辛努力、作出积极贡献的广大干部群众和社会各界人士，特别是奋战在改革发展稳定一线的基层同志们表示衷心的感谢！节日期间，公安干警、消防官兵、护林防火队员、水电气暖等系统职工、基层干部牺牲假日休息时间，加班加点，坚守岗位，都很辛苦，向大家表示衷心感谢！

2018 年，是威海发展史上具有重要里程碑意义的一年。去年 6 月 12 日，习近平总书记亲临我市视察指导、作出重要指示，全市上下深受鼓舞、倍感振奋。一年来，全市各级各部门和广大党

员干部牢记总书记殷切嘱托，认真贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想和一系列重要讲话、重要指示批示精神，认真贯彻落实中央各项决策部署、省委工作部署安排，结合威海实际，狠抓重点工作的落实，破解发展上的一些难点，补齐工作上的一些短板不足，领导干部以身作则、以上率下，开拓创新、攻坚克难，撸起袖子加油干，大家一起拼搏、一起奋斗，全市各项工作都取得了新的成绩、新的成果。在这一年里，我们坚持稳中求进总基调，坚持新发展理念，坚持创新驱动发展，坚持高质量发展，坚定不移地推进新旧动能转换重大工程，优化营商环境，改进对企业的服务，建立了企业冲击新目标的行动方案，建立了各级干部联系企业的制度，深化放管服改革，经济运行稳中有进、稳中向好，产业和企业转型升级迈出了新步伐，高质量发展也展现出新气象。我们围绕精致城市建设、海洋强市、乡村振兴、城市国际化、基础设施建设、打好三大攻坚战、改善和保障民生、办好民生实事、城市规划建设管理、生态环境保护整治、教育文化卫生等事业、法治建设、精神文明建设等方面，做了大量卓有成效的工作，取得了很多成果，带来了一些新的变化，有些工作走在了全省前列。我们坚定不移地推进全面从严治党，政治建设、思想理论武装、基层党组织建设、干部队伍教育监督管理、意识形态领域工作以及党风廉政建设和反腐败斗争等工作都取得了新的成绩，营造了忠诚干净担当、海晏河清、风清气正、清清爽爽、团结和谐的良好政治生态和人心思上、人心思进、人心思干、比学

赶超、热火朝天、雷厉风行、拼搏奋斗、干事创业的浓厚工作氛围。

在形势复杂、困难挑战增多的情况下，能取得去年这些成绩十分不易，这是习近平新时代中国特色社会主义思想科学指导的结果，是以习近平同志为核心的党中央坚强领导的结果，是贯彻落实中央和省委、省政府各项决策部署及工作要求的结果，是全市各级各部门和广大党员干部群众共同努力的结果。一年来，各级各部门紧紧围绕中央和省委工作大局及中心工作，立足自身实际，创造性地开展工作，各项工作抓落实、抓推进、抓见效，克服了许多难点工作，打造出不少的工作亮点，各个区域、各个部门工作各有千秋、各有特色、各有亮点、各有突破、各有成果。今天受表彰的单位、个人就是其中的优秀代表。由于名额和比例所限，许多单位工作做得也很好，这次没有表彰，大家要正确对待，虚心向别人学习，多找差距不足，继续鼓足干劲，自我加压，奋起直追，迎头赶上。希望受表彰的单位，要保持谦逊的态度，寻标对标，增强紧迫感，不停顿、不懈怠，再接再厉，加压奋进，一鼓作气，乘势而上，把工作做得更好。成绩只能说明过去，去年优秀并不代表今年优秀，总体优秀并不代表每一项工作都优秀，好的方面要保持领先、好上加好，同时还是要问题导向，多找自身的差距和不足，不断改进工作，当好排头兵、领头雁。全市上下都要继续发扬“干就干一流、争就争第一”的优良传统，保持你追我赶、比学赶超的更加浓厚的工作氛围。一年来，全市各个

区域、各行各业、各条战线涌现出了一大批先进典型，他们的责任与担当、实干与奉献，他们的思想境界和精神风貌，正是习近平总书记倡导的新时代泰山“挑山工”精神在威海的生动体现。

比如，为引进美国惠普项目，高区傅华涛、谭远国等同志冲在一线，带头研究政策、对接客商，攻克一个又一个难关，加快项目建设，“拆解 8000 个零部件的专业精神”成为威海招商引资的闪亮名片。在项目引进过程中，苗晓红等同志连续作战，一年飞行几十万公里，辗转多个国家，这种对工作和事业的责任心和执着精神深深地感动了客商。惠普项目的引进，多次受到省委省政府领导同志的表扬，为威海争了光。临港区丛涛、贺琳等同志在引进马夸特项目中，精准对接、精准服务，尽最大努力把工作做到投资者的心坎上，最终在亚洲 30 多个考察城市中脱颖而出，将不可能变为可能。经区的服务贸易产业园团队、南海新区智能电子信息产业园团队和环翠省级旅游度假区、荣成经济开发区、石岛管理区、乳山经济开发区团队在园区开发、项目建设上也都创出了亮点、创出了经验、实现了突破。

在东部滨海新城开发建设中，经区泊于镇一百多名机关干部合力攻坚，沉在一线抓征迁，挨家挨户做工作，共征迁土地 4.1 万亩，拆除各类建筑物 179 万平方米，涉及村民 8000 多户，14 公里沿海岸线上的 50 万平方米养殖设施、7.5 万亩海上养殖筏架全部拆除，未发生大规模集体上访事件。为加快审批服务改革，荣成市编办李彦伟、张以帅等同志工作敢于创新突破，外出蹲点

取经，用一个多月时间，把 26 个部门的 196 个事项、82 名干部整体划转，在省内率先成立审批服务局，审批人员比以往减少了 70%、审批时限压缩 80%。在重大安保任务、矛盾纠纷化解、扫黑除恶等工作中，政法、公安、信访、维稳战线干部和广大基层干部坚守岗位，顾不上家庭，加班加点，始终奋战在一线，做了大量艰苦细致的工作，为维护全市社会大局稳定作出了巨大贡献，涌现出了环翠区鲸园街道李强同志、文登区民政局刘丽同志、石岛管理区卢军健同志、乳山信访局姜泽景同志、高区综治办孙运敏同志、经区皇冠街道刘健同志、临港区政法维稳办张连波同志、市公安局王海生同志、市信访局黄薇薇同志等一大批先进人物。原中医院院长徐承刚同志，退休后申请做了人民陪审员和人民调解员，工作中事无巨细化解矛盾，细心指导温暖人心，几年来他参与陪审的案子 600 多件，调解成功 562 件，维护了社会和谐稳定。

环翠区发改局在“三联三服”活动中，得知海鑫新材料有限公司新引进了 3700 万美元的进口设备信息后，与企业一道先后跑省、进京 10 余次，帮助企业成功申报免税 2100 万元。荣成市金融办的刘杰、肖志杰等同志针对 A 股上市难度增加的情况，为企业提供“量体裁衣”式服务，协助企业科学谋划上市路线图、时间表，对企业进行跟踪服务，仅用不到一年时间，就协助浦林成山在香港联交所成功上市，成为国内首家在香港联交所上市的轮胎企业。文登区工业和信息化局吕杰等同志，为帮助艺达家纺解

决沉重负担，抱着事不解决不罢休的韧劲，连续在定陶坚守 20 多天，协助企业开展拉锯式谈判，最终使企业在定陶工业园的闲置资产最大限度地处置变现，甩掉了多年的沉重包袱。为更好地加快项目落地步伐，高区国资集团王军波等同志，与时间赛跑，“五加二”“白加黑”，捷普工厂 3 个月完工，16 万平方米的双创示范基地也是 3 个月完工，创造了“高区速度”。市直有关部门领导带头联系企业，广大工作人员立足本职、靠前服务，涌现出了市行政审批服务局高飞同志、人民银行威海中心支行计岱琳同志、市质监局张宁同志、市发改委杨殿慧同志、威海海关李智同志、市中级人民法院马树芳同志、市金融办邹超同志等一大批招商引资和服务企业的突出贡献者，在全市上下形成了支持企业、服务企业发展的浓厚氛围。

面对人民群众对幸福美好生活的新期待，全市广大党员干部积极向全国道德模范刘长城、“齐鲁时代楷模”殷树山和全国公安机关爱民模范戚恩雨等同志学习，不忘初心、牢记使命，甘于奉献、忘我工作，展现出公而忘私、无私奉献的宽广胸怀和公仆本色。环翠区鲸园街道古北社区党总支书记、居委会主任王爱花同志，任职十多年来，扑下身子，一心为民，以“家社区”的理念开展工作，被社区 8000 多居民誉为“好管家”“铁娘子”。文登区米山镇西铺头村党支部书记于海峰同志，为了全村老百姓过上幸福生活，毅然放下自己多年的事业，回村担起“当家人”的重任，自掏腰包 400 多万元，带领全村群众艰苦创业，发展产业，改善

居住环境，使西铺头村从一个封闭落后、集体欠债 200 多万元的穷村，一跃成为年收入近千万元的经济强村。乳山市南黄镇院后村党支部书记杨秀丽同志，牵头成立土地股份合作社，从水泥制砖小作坊，到蔬菜大棚，再到文化旅游公司，探索出了一条内陆村发展壮大集体经济的好路子。临港区草庙子镇郝家山经济股份合作社的张锡芝同志，56 岁担任支部书记以来，18 年如一日，挺过了丈夫重病离世、背负大笔债务、照顾患病的儿子和年迈的母亲等困难，多方奔走、想方设法带领群众修路、通自来水、就业致富，村集体面貌发生了很大变化。

这样的感人故事和事迹还有很多，他们都是我们学习的榜样，他们身上体现的这些品格和精神，都是威海发展最宝贵的精神财富。我们都要向先进学习，把他们身上的这些好作风好精神发扬光大，体现到干事创业、服务企业和服务群众的工作实践中。

在看到成绩的同时，我们还要清醒地看到，与争当全省走在前列排头兵的目标定位相比，我们还有一些短板、差距和薄弱环节。从主要指标看，2018 年 11 项主要经济指标增速均出现不同程度的回落，只有 3 项进入全省前 5 名，有 4 项排在 10 名以后。从要素支撑看，工业用电量持续低位增长，2018 年全市工业用电量排在全省最后一位，增速排在第 12 位，说明我们经济体量还不够大，增长还是不够活跃。2018 年末，全市本外币贷款增幅达到 13.49%，居全省第二位，但增速比上年下降 3.1 个百分点，而全

省贷款增速比上年提高了1个百分点。从产业培育看，我市主导产业集聚度低、规模不大、竞争力不强。比如，2018年，规模以上工业企业只有1674家，在全省排在第10位；主营业务收入过百亿元企业只有3家，排在第10位；境内上市公司只有11家，烟台有38家。金融业增加值占GDP的比重仅为3%，低于全省平均水平2.1个百分点，排在全省最后一位。海洋生产总值增长6.6%，低于全市GDP增速，占GDP的比重不到30%，与海洋大市的地位不匹配，海洋产业层次不高、结构不优的问题比较突出。作为旅游城市，国内游客接待人次排在全省第10位，全市旅游产业增加值占GDP的比重仅为5.39%。从科技创新看，目前，全市研发经费位列全省第10位，仅为烟台的46.9%；研发经费占GDP的比重为2.53%，全省排第8位。对此，我们必须保持清醒头脑，对我们工作中的差距不足要有清醒的判断和认识，多从主观上、工作上找原因，始终保持强烈的危机感和紧迫感，加压奋斗、赶超先进。

做好今年工作，必须坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，深入贯彻习近平总书记视察山东重要讲话、重要指示批示精神，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，确保威海工作的正确方向，确保政令畅通、令行禁止；必须牢记习近平总书记的殷切嘱托，把“威海要向精致城市方向发展”作为总目标总方向总遵循，以新旧动能转换重大工程为引领，加快实施创

新驱动发展战略，着力抓好七大千亿级产业集群发展和骨干企业冲击新目标行动，着力抓好经略海洋这篇大文章，着力抓好乡村振兴，着力抓好精致城市具体工作的落实，着力抓好双招双引和优化营商环境，着力抓好精品旅游业的大发展，努力在推进高质量发展上争创一流、走在前列；必须坚持以人民为中心的发展思想，把人民群众对美好生活的向往作为我们的奋斗目标，带着深厚的感情解决好群众关心的教育、医疗、交通出行、食品安全等热点难点问题，牢牢守住安全稳定底线，提升人民群众的获得感幸福感安全感；必须扛牢管党治党的重大政治责任，抓基层、打基础，抓班子、带队伍，抓落实、重实干，抓作风、惩贪腐，全面提高党的建设质量，推动全面从严治党向纵深发展。

围绕如何抓落实，提几点要求。一要亲力亲为抓落实。各级领导干部特别是主要领导是抓落实的航标灯和领头雁，示范带动作用是很强的，领导干部带头担当作为、苦干实干，一个单位的工作没有上不去的。领导干部抓工作落实不能笼而统之、大而化之，不能当甩手掌柜的，只讲空话大话，只提笼统要求，一般性号召。既要想明白讲清楚，把理论政策研究透，把发展的方向、重点理清楚，又要挂帅出征，以上率下，亲力亲为，事无巨细。基层知道的事情领导干部必须知道，什么事情都要搞明白，不懂的就要学习请教，要当全能冠军，不吃糊涂亏。领导干部不能知识不多架子不小、情况不明决心大、心中无数点子多。领导干部要增本领、增底气，遇事不能犹豫不决，不敢碰硬，怕得罪人，

不敢决策、不敢定事，怕担风险、担责任，掉个树叶也怕打破头，瞻前顾后，小事也不敢担当，这就是典型的不担当不作为，必须力戒。我们各级组织部门宁肯用工作有缺点的干部，也不能用看似没有缺点但不干事的干部，不干事就是最大的缺点。领导干部要自觉“下沉两级”抓落实，当好“施工队长”，冲在抓落实的最前线，问题在一线解决，工作在一线落实，用步伐丈量责任，用实干履职尽责，一级给一级作出榜样。今年省里要大幅度压缩会议和文件，我们也要贯彻落实、照此办理，让各级领导干部腾出时间集中抓工作落实。下基层不能打招呼，要随机抽查。如果打招呼，提前安排好线路，很难了解到真实情况，一听说上级来人，兴师动众做准备，摆样子给领导看，甚至让老百姓在那里等着领导来视察，这样不好，老百姓会骂娘，对领导干部形象也是损伤，要力戒。还是要把功夫下在平时，任何时间都不怕查、不怕看，就给领导干部看真实情况，永远过硬。今后从常委到政府领导，包括人大、政协，除非绝对必要，都不能下面安排好了再去看，要临时抽点检查或调研。改进领导作风就从这些小事做起，这也是总书记、中央、省委的要求。二要目标导向抓落实。今年上上下下的工作目标任务都已经基本确定，关键看抓落实的力度和效率。所有工作和目标都要细化分解，倒排工期和进度，列出任务清单、问题清单、责任清单、时限清单，用台账进行过程管理、进度管理，责任到人，盯紧盯牢，压紧压实，挂图作战，从年初抓到年底，一刻也不放松。要多为把事情干成想办法，不要为事

情干不成找一堆借口，年底用实实在在的工作成果说话，以成果和绩效论英雄。今后观摩也只看本届和今年新做的工作及新取得的成果，以前干的、别人干的原则上不看，即使看也要讲清楚今年新干的部分工作量有多大、难度有多大。拿别人干的活当自己的成绩，这不是本事。一定要在前人基础上有发展，而且要有大发展、大创新、大变化。三要攻坚克难抓落实。轻轻松松干不成大事。我们没有大城市的条件和资源，我们干成同样的事情一定要有更多的付出，只有靠苦干实干和更多付出，才能和其他城市竞争。敢拼才会赢。我们要发扬新时代泰山“挑山工”精神，不畏艰难，勇攀高峰，咬定青山不放松。我们要笨鸟先飞，以早取胜，以快取胜，以勤奋取胜。要发扬迎难而上、攻坚克难的执着精神，困难面前决不退缩，敢想敢干，敢闯敢试，坚韧不拔。困难到处都有，小事小困难，大事大困难。困难也是机遇，谁战胜了困难，谁就迎来了发展的先机。见了困难就推就拖，先说不行再找理由，什么事情也干不成，贻误事业。今年春节，禁鞭炮和烧纸的工作很成功，广大群众理解支持，基层的同志付出很大，很辛苦，体现了攻坚克难抓落实的精神，我们要一鼓作气把这项工作持续抓好。四要雷厉风行抓落实。确定的事情，定了就办，说了就干，快速反应，马上行动，看清楚，想明白，快出手，快行动，各项工作都要向前赶，能当天办的不过夜，能上半年干完的不拖到下半年，任何工作都不能拖泥带水，都不能推诿扯皮，都不能议而不决、决而不断、断而不落实、贻误时机，宁可向前

一步形成交叉，也不能留出工作的空白和死角。五要突出重点抓落实。工作要分清轻重缓急，不能眉毛胡子一把抓，工作不能平着推，不能平均用力，面上统筹兼顾，点上集中发力，抓重点、抓亮点、抓典型，发挥典型和亮点工作的榜样引领作用，以点带面，带动提升整体工作上水平。不能忙来忙去不出活、不见效果，一年下来要集中力量干出来一些重点工作、亮点工作，干出来一些实事，看到一些实实在在的变化。工作不能急功近利，功成不必在我，不是让我们守摊子、不干活。工作必须只争朝夕、快马加鞭，今年能干完的必须今年干完，干不完的要先启动起来，五年干完的工作从现在起每年都要有明显进展，前人栽树后人乘凉，一届接着一届干，这才叫功成不必在我。任何工作或项目，年底的变化要倒推到现在去抓落实，年底的变化现在就要很清楚。年底工作看不到明显变化、数不出一批成果、看不到进展，抓落实就是不得要领。我们上下共同努力，共同抓落实。

抓落实的几个重点再点一点。

一、要在“双招双引”上狠抓落实。威海的经济总量目前排在全省十六个地市第三集团军的最后一位。我们短时间内要进入第二集团军是没有机会的，我们的目标应当是先成为第三集团军的排头兵。要赶超先进靠什么？靠产业发展，靠工业发展，靠三产服务业发展。产业发展靠什么？就是两个方面，一是把现有企业做优做强做大，二是招商引资把产业的增量做大。增量崛起更关键、更紧迫。目前我们在手的招商引资大项目好项目并不多，

所以今年在发展上抓落实第一位的就是招商引资，抓攻坚第一位的也是招商引资。全市上下要保持清醒头脑，不可盲目乐观，对招商引资要有更强的危机感，要有更强的意识。各区市、开发区和市直部门的主要负责同志要带头抓招商，带头跟踪项目推进，带头解决实际问题。要配优配强招商力量，拿出精兵强将充实到招商队伍中，也可以外聘，也可以购买第三方服务，也可以引进一些专业人才，努力打造高素质专业化的招商队伍。在招商引资上作出突出贡献的，要敢于提拔重用。我们招商力量有限，抓招商不能“眉毛胡子一把抓”，要以新旧动能转换为目标方向，立足自身特色和优势，明确招商重点，集中力量、重点突破，减少招商的盲目性。要拓宽渠道，广泛收集招商信息，在委托招商、以商招商、企业招商上狠下功夫，提高招商效率效果，不能光打雷不下雨，不能只听楼梯响不见人下来，要抓落地。我们土地有限，年度用地指标更紧，招商引资要树立节约集约用地意识，亩均论英雄，还要最大限度地挖潜，盘活存量土地资源。要学习借鉴高新区招引惠普项目的经验做法，有龙头企业的要紧盯配套企业，有配套企业的要紧盯龙头企业。要合理调配招商力量，国内国外一起招，央企民企一起招。要大力发扬千山万水、千辛万苦、千言万语、千难万险的“四千四万”精神，要执着、要靠上，主动招商、登门招商，用真情赢得投资者对我们的信任。对有投资意向的项目要紧盯不放、一抓到底；对在建项目，要靠上去跟踪服务，争取尽快达产见效；对已经投产的项目，也要继续跟踪、搞好服

务。抓发展没有项目一切都是空谈，没有项目就是最大危机，这个意识全市上下要牢固树立起来。观摩原则上不看过去的项目，可以听新签约的项目，可以看新开工建设的项目，哪怕是工地也去看，就是看新的。我们威海烂尾项目、半拉子项目特别多，虽然破解了一些，但存量依然很大，要一个一个梳理，用尽各种办法启动起来，不能新官不理旧账，有关部门列出单子，纳入年度督查考核。启动起来都是招商引资。招商引资，土地制约是个大问题，一方面要加大力度对上争取，另一方面要加快旧村改造，老厂房和老开发区腾笼换鸟、盘活存量，还有做好土地整理等工作，多方破解土地制约。市直部门与区市、开发区要建立协调联动机制，定期召开联席会议，互通招商信息，协调解决项目推进落实中的问题，整合资源、形成合力，推动项目落实落地。

这里再强调一下东部滨海新城的招商引资工作。东部滨海新城的招商要作为今年全市招商的重点区域，一定要破题破局，要有大的突破。经区、新城指挥部和商务、工信、文旅、自然资源和规划、建设等有关部门及几个平台公司要密切配合，形成合力抓招商。遇到问题，遇到协调不了的事情，市委、市政府研究解决。要通过招商，把新城 CBD 和城市配套做起来，走产城融合的路子。招商重点要侧重高端产业、都市产业、新兴产业、现代服务业、高端旅游和康养等等，以产业为主，配套房地产。不能都搞成房地产，要引大公司，引战略投资、长线投资。现在东部滨海新城基础设施配套基本到位，招商不能再等了，要热火朝天地

干起来，全国招商、全世界招商，用高区引惠普和临港引马夸特一样的力度抓项目招商，政府要给东部滨海新城招商引资更多倾斜和支持。

还要再强调一下乡镇驻地招商。最近走了不少镇驻地，凡是水平高的都是有产业的，都是产业带动的结果。张村镇过节期间家家悦超市人都挤不动，都是外地人。还有成山镇、嵩山镇等等小城镇，规模都比较大，水平也比较高，和产业带动都有直接关系。凡是比较破旧的小城镇，都是因为缺乏产业或产业衰败。所以特色小城镇建设要靠招商，农产品加工项目也行，制造业项目也行，旅游康养也行，商业地产也行，各打各的特色牌，八仙过海、各显神通。今年要大刀阔斧展开镇驻地招商。没有大项目就引小项目，就是不能按兵不动、守摊子。区市、开发区要研究。有难度不要怕，只要下功夫就一定有效果。小城镇建设比威海条件差的地方很多，他们能把特色小城镇建设做好，我们更应该能做好，事在人为，关键在人，关键要有一种精神和骨气。区市领导到一线，乡镇干部打冲锋，年底看成果。

还有一个方面再强调一下，就是农业的招商。威海农村年轻人都出去了，剩下的老年人有些也种不了地了。在群众自愿和保证收益的前提下，土地流转工作要加快。土地是我们农村发展最大的资源。流转出来的土地不能都自己种，层次低了，农民收入上不来。要招商，引进城市资金、引进农业大户、引进有实力的企业来农村搞现代农业和高效农业，搞工业化农业、设施化农业、

智能化农业，搞高品质、高附加值农业，村集体和农民的租赁费也能上来。没有大户和现代企业来承包和经营，我们自己流转出来也没招，效益上不去。各区市今年招商要把农业招商列为重点，要下大功夫，看谁先破题，谁出来效果，我们集体去参观学习、给予鼓励。

当然，招商引资最重要的还是工业和制造业招商，这是主体，这是第一位的。我们要突出重点，统筹兼顾，点上突破，我们共同努力。

二、要在服务企业上狠抓落实。当前，企业发展遇到了不同程度的困难和问题，必须把服务企业作为重中之重抓实抓好。领导干部联系企业制度要落实，千名干部联系企业制度要落实，广大干部特别是领导干部要经常到企业去，不能走马观花，要认真听听企业有什么需要政府帮助的问题，对企业提出的困难和要解决的问题，不要轻易说不行，要研究怎么能行的办法，让企业看到希望、感到温暖、增强信心。要解决好企业特别是中小微企业“融资难融资贵”的问题，政银企联手，加大金融支持力度，提高直接融资水平，多渠道保障企业资金需求。要解决好企业用工难的问题，既要组织好各类大型招聘活动，又要帮着企业招工，加大校企合作力度，包括搞好与省内外职业院校的长期合作，探索更多订单式培养、校企合作办学等新途径。最近走了一些企业，招工难用工难是个大问题，发展上的大瓶颈。怎么办？一方面，政府和企业一起想办法去招工，解决招工遇到的困难问题。另一

方面，也要换个思路，用招工难倒逼我们的企业“两化融合”，用智能化改造传统企业，搞智能工厂。现在用工成本越来越高，而工业机器人成本逐年下降，我们威海有条件进行智能化改造的企业很多，不光是大企业，中小企业也有不少在改造升级，有很多好的样板，可以组织参观和讲课，现身说法。这项工作我们要推动，给政策支持，争取形成威海工业制造业发展新的亮点和优势。要解决好人才引不进、留不住的问题，在落实好万名大学生聚集计划“521”政策的基础上，尽快解决人才公寓问题。“521”政策起到了很好的效果，大受企业欢迎。但光靠这个政策不行，企业反映多是住房问题，人才住房问题各地政策力度都很大，我们也要有政策，威海闲置房非常多，各区市、开发区要把企业人才需求和本地闲置房产拉出清单，能利用存量房地产解决的就存量解决，也可以新建人才公寓，拎包入住、先租后售，人才公寓问题今年要破题。对企业冲击新目标的各项配套支持政策，要抓紧落实到位；对企业扩大规模涉及到的规划、土地以及水电气暖等问题，要全力支持、全力保障；对确实难以解决的问题，要及时提报快速会商联席会议研究解决，有一件研究一件，不压事。在为企业服务方面，要处理好“亲”“清”关系，把企业的事当作自己的事，对企业要亲，要围着企业转，勤跑勤问，主动服务，有求必应。不能出现企业找人找不到、办事困难重重的问题，把方便留给企业，把麻烦留给政府。我们为企业服务的标准，不仅仅是要让企业满意，而是要让企业感动，通过这种感动式服务，更好

凝聚起政企携手并肩谋发展的强大合力。

三、要在海洋经济发展上狠抓落实。威海在海洋经济发展上一定要先人一步、高人一筹，主动出击，领先发展。我市海产品产量大，但基本都是卖原料，产品附加值低。要推动现有企业提高精深精细加工能力，同时加大“双招双引”力度，多引新技术，多引新产品，多引深加工项目，拓宽、延长产业增值链条，在全省全国形成品牌、形成领先优势。海洋牧场方面要大发展，强化政策引导、技术支持，特别是深海网箱养鱼要破题，推动海洋牧场向深海发展，进一步提升现代化增养殖业发展水平。远洋渔业要大发展，加快远洋渔业基地建设，依托这些基地，把冷链物流打造起来，把深海海产品回运加工增值这个产业做起来。我市是海产品主产地，但还不是集散地和主销地。要把交易做起来，坚持现货交易与期货交易相结合，线上线下交易相结合，做大海产品交易市场，打造优势产品集散中心和定价中心，买全国卖全国，荣成市在这方面要打头阵。我市海洋装备制造业企业不少，但分布比较分散，规模也不大，附加值比较低，要支持企业转型升级，加大结构调整和技术创新力度，向价值链高端发展，努力打造一批“专、精、特、优”的隐形冠军、单打冠军。威海港与青岛港对接整合和资产重组是省委的重大战略决策，目前已经启动，要全力以赴加快推进，年内要实现实质性的突破，争取把临港产业也做起来。要高度重视海洋科技和产业的引进，今年要与相关企业、院校一道，把全国所有涉海大院大所、所有涉海院士全部跑

一遍，一家家地跑，与院士和专家交朋友，不惜代价把能引进的企业、项目和研发团队、人才团队引进来，把全国涉海类的最新科研成果拉过来、引进来，在威海孵化、转化、产业化。威海（荣成）海洋高新技术产业园要打头阵、当表率。

四、要在精致城市建设上狠抓落实。我们举办了首届“精致城市”精致项目的评选活动，主要目的就是营造精致城市建设的浓厚氛围，增强各级各部门建设精致城市的理念和意识，推动各区域、各领域、各项工作都向精致的方向努力。每年评，几年下来，看看我们抓精致城市是不是每年标准水平都在提高。精致城市建设是一项全新的工作，要加强理论研究，把标准规范研究好，用理论指导实践，提高精致城市的系统化、标准化水平。对看准了的工作，不要等，要抓紧行动，先干起来。“精致城市·幸福威海”三年行动计划要尽快启动实施，要细化到年度，三年干什么，关键是今年干什么，干到什么程度，要落实到一个个具体的项目上、一件件具体的实事上，一定要可量化、可分解、可检查进度、可督导考核。要坚持规划引领，认真编制好新一轮城市总体规划及各类专项规划，规划要精致，定好了就严格依法按照规划来执行，确保一张蓝图绘到底。要高标准推进城市设计，以艺术家的眼光设计好每一个片区、每一栋建筑，让城市错落有致，精致精美、和谐宜人，让城市与自然生态相生相伴，让威海的山海之美名扬天下。我们威海这么漂亮，规划上无论如何要把握好。我们在职的同志都有历史责任，我们不能成为历史的罪人，不要

留下骂名，不要留下败笔，这是城市规划建设的底线和红线。要深入查找城市建设中不精致的问题，不仅新建建筑要精致，老建筑、老街区也要改造更新出精致，绿化、亮化、美化以及广告、门头牌匾、垃圾桶、厕所等等，城市公共服务设施、各种公共场所都要精致有加。比如，门头牌匾到了晚上一亮起来，缺胳膊少腿，各区市、各镇街干部都出去走走看看，精致城市确实需要从小事做起。受财力物力限制，有些问题不可能一次性解决，每年解决一部分，一年集中干几件事情，树几个样板，打造几个示范段，然后每年照这个标准做一批，几年下来面貌就会大变。只要路选对了就不怕路远。要立说立行，不能说归说、做归做，不能一年下来看不到变化。包括物业管理、公共服务、优化营商环境、为企业为群众服务等等，都要精致精细精准。要将精致城市建设纳入寻标对标的重要内容，国内外的精致城市有很多，要多走出去看一看，现在网络发达，可以网上寻标对标，谁精致就学习谁。精致不一定多花多少钱，但精致一定要多动脑筋，勤动手，眼里有活，抓具体、具体抓，大处着眼，小事做起，在做小事中找到成就感，在做小事中积累城市能量，提升城市品质。节日期间，我到刘公岛上转了一上午，建设得很精致，有些地方也没有花很多钱，用心了，管理维护得也很好，是一个精致景点，值得大家学习借鉴。通过大家共同努力，让精致在我们这个城市无处不在。威海城市干净、农村干净、家庭干净已经出了名，下一步威海到处精致、事事精致，要变成新的城市精神和城市名片。

五、要在乡村振兴上狠抓落实。山东打造乡村振兴齐鲁样板，威海有基础、有条件在这项工作中打头阵、作表率。要坚持抓两头带中间，一头抓典型示范，高标准打造一批典型标杆，以点带面、串珠成链，逐步使全市所有乡村面貌焕然一新；一头抓软弱涣散村、经济薄弱村整治，把基层党组织建设与经济薄弱村发展很好地结合起来，对集体经济怎么发展、贫困群众生活怎么改善，拿出具体的办法，补齐乡村振兴的短板。要大力发展农业农村特色优势产业，在加快实施40个乡村振兴重大工程项目的基础上，对沿海村怎么发展、内陆村怎么发展，分类施策，拿出方案办法，打好特色牌、优势牌。要将产业发展与全域旅游结合起来，积极培育休闲农业、观光农业、特色农业，探索龙头企业带动、专业合作社带动等发展模式，不断提高农业产出效益，增加农民收入。打造精致城市不仅城市要精致，小城镇要精致，乡村也要精致。要在全面改善镇村环境面貌上下更大的功夫，因镇制宜、因村制宜，一镇一规划、一村一方案，一地一策，分类施策。要高标准推进农村“七改”工程，逐一寻找短板差距，有针对性制定方案，狠抓落实，干一件成一件，注重质量，好事办好，真正让老百姓看得见、摸得着、得实惠。最近下去走了一些村，有好的、有差的，不打招呼，二个事印象比较深，一是卫生，二是改厕。每个村都干干净净的，改厕也很到位。需要改进的工作是，有些村竟然到现在还没有实现全面硬化的目标，确实不应该，说不过去，各区市要摸清底子，做出方案，尽快解决。我走了一些村，

没看到一个村解决了清洁取暖，全都在烧散煤、烧煤块，连烧清洁煤的也没看到。当然，这件事要实事求是，不提不切实际的目标，可以分步实施，但要加大力度，逐步实现清洁取暖的目标，这是中央和省委的明确要求。各区市、开发区都要把乡村振兴作为冲击新目标的重要内容，作为重点工作、亮点工作来打造，明确每年要抓哪几个重点、树立哪几个标杆，乡镇抓哪几个、美丽乡村抓哪几个片区，一年接着一年干，几年下来就会有大的变化。市里将适时组织观摩，谁干得好，就去参观学习。节日期间，有几个威海农村回来过年的人和我通电话，我问了问村里的情况，有的人就说还是特别穷，一点变化都没有。我们空壳村、贫困村确实不少，这是我们要高度关注的。一定要逐村了解核实，是不是空壳村集体收入都达到了3万块钱，没有达到的怎么办，领导同志亲自抽查暗访了解，一个村一个村抓落实。

六、要在基础设施建设上狠抓落实。目前看城市基础设施还是存在一些瓶颈制约，无论从全市看，还是从各区市看，都有一些欠账。在这方面，我们还是要要有紧迫感，快马加鞭，工作提速。各级各部门要抢抓国家鼓励支持基础设施建设的有利时机，加快在建项目推进步伐，抓紧谋划推动一批事关长远发展的重大项目，为实现高质量发展提供强力支撑。在各类基础设施短板中，交通短板最为突出，要坚持内外同步发力，对外要打通外联大通道，加快推进文莱高速等在建项目，年内开工建设莱荣高铁、桃威铁路电气化改造、乳山口大桥等项目，扎实做好威海新机场等项目

前期工作，真正把陆路末梢劣势变成对外开放优势；对内要改善交通循环体系，加快市内轨道交通论证规划建设，尽快打通一批制约高效联通的关键节点，促进各区域、各板块间的互联互通。要高度关注水资源安全，实施好黄垒河和母猪河地下水库建设、污水处理设施建设，污水处理提标和中水回用工作要加快。我们一方面花大钱调客水，另一方面每天处理完的水 20 多万吨，白白流到海里去，太可惜。海水淡化是要花大成本的。垃圾处理、危险废弃物处理等设施建设也要加快。各区市、各开发区都列出了今年要干的一些重点工程，要研究透，早动手，保质保量完成任务，尽快发挥作用。

七、要在文化旅游产业发展上狠抓落实。旅游业是我们威海最大的优势之一，我们在这方面做了一些工作，也很有成就，但是还有潜力可以挖掘，要继续把这篇文章做大。要坚持高点定位、统筹谋划，突出全域旅游、精品旅游、高端旅游、度假旅游、国际旅游定位，把文化融入旅游，为旅游注入深厚的文化内涵，把威海丰富的历史文化、民俗文化、红色文化等文化资源优势转化为发展优势、产业优势。要坚持政府引导，市场化运作，加强对文化旅游市场主体的扶持和培育，特别是国际连锁高端度假酒店的引进，要尽快破题，停滞的一批酒店项目要尽快启动起来，每一个都要有时间表，不能无限期拖下去。要坚持全域旅游的目标方向，充分整合文化旅游资源，继续做好会展、节会、体育赛事等活动，与旅游业发展很好地融合，一体化谋划打造。要加快旅

游纪念品、特色农产品等的开发提升，进一步拉长旅游消费链，推出一批文化内容丰富的旅游产品，让更多的人因威海独特的地域文化而走进威海。要善于运用互联网、大数据来加大对全域旅游的宣传，组织灵活多样的文化旅游活动，做足威海历史文化的文章，讲好威海故事，让威海的山海风光充满无限的文化魅力。最近走了一些美丽乡村和乡村旅游项目，总的感觉很有特色，水平比较高。比如，海边的烟墩角、东楮岛等等，山区的梧桐庵、下石碯等等，这些点要继续做大，做出更大影响力。同时，要扩面连线，形成各具特色、全域旅游的生动局面，带动农民增收致富。乡村民俗旅游我们也要招商引资，引进新业态，如线上线下结合的旅游公司，他们有模式、有网络、有链锁、有客户群体，有资金，也有运营经验。我们有环境、有资源，一结合就可以做大。

八、要在民生保障上狠抓落实。今年政府确定的十二个方面的实事，要落实好责任，尽快启动，尽快落实，早见成效。要多听群众的意见和呼声，盯住群众所想所需所盼，有什么问题随时解决，集中力量抓好民生实事。比如停车难问题，要抓紧规划建设一批立体式停车场、地下停车场，市立医院停车场建设要尽快启动，停车场资源共享也要加快研究。比如交通拥堵问题，统一南路、昆明路等一批“断头路”要尽快打通，上海路——海滨路交叉口转盘下挖打通今年要完成，环山路的建设步伐要进一步加快。比如看病难看病贵问题，要在医疗卫生事业上发力，建设一

批医联体、医共体，提高分级诊疗水平，特别是要加快引进一批高水平的医疗机构，重视解决好镇和村一级卫生医疗服务问题。比如教育均衡发展问题，要进一步加大中小学改扩建的力度，深化新高考背景下课程教育改革。比如住房问题，要认真研究房地产健康发展的对策措施，既要坚决抑制投机炒房行为，又要建立租售并举的机制，满足群众住房刚需，降低房屋空置率，还要解决好新的居住区城市设施和生活服务配套问题。群众反映强烈的“办证难”问题，今年要有大的突破。比如困难群众生活问题，在打好精准脱贫攻坚战的同时，要高度关注解决不享受各类政策扶持的相对贫困人口脱贫问题。这类问题还有不少。我们威海民生工作的重点不在城市在农村，尽管城市也有困难群众，比例还是小，而农村真正低于低保标准能吃上低保的家庭也困难不到哪去了，因为政府兜底了。但各种原因吃不上低保的群众，有不少真困难，他们更需要我们关注关心和帮助。各地各有关部门要摸清底子，要兜底，哪怕标准低一点。各级各部门要进一步畅通民意诉求渠道，主动回应城乡群众关切，尽力而为、量力而行，多办好事、多办实事，让广大群众真正得到实实在在的实惠。

九、要在防范化解重大风险上狠抓落实。根据中央部署和省委要求，春节前我们组织各级各有关部门开展了排查摸底和分析汇总。从初步摸排的情况看，中央和省里指出的风险在我市都不同程度地存在，大家一定要高度重视防范化解重大风险工作，抓好稳定方面的工作。明天还要开会，这里就不展开讲了。各级党

委（党组）要认真履行维护安全稳定的主体责任，做到守土有责、守土负责、守土尽责，切实把责任和措施落实到每一个具体岗位、具体人员，担当作为，履职尽责，努力化解风险隐患，一旦有问题及时处置，确保社会安全稳定、不出问题。

十、要在全面从严治党上狠抓落实。实践反复证明，凡是党建工作抓得好的地方，各方面工作都做得比较好；凡是反复出现问题的地方，肯定是党建工作出现了问题。对各级党委（党组）来讲，抓好党建是最大政绩，抓不好党建就是不称职。各级党组织特别是“一把手”一定要强化主责主业意识，一级抓一级，层层抓落实，真正把压力传导下去，坚决杜绝“上热中温下冷”现象。要强化问题导向，针对基层党组织软弱涣散、农村党员后继乏人等问题，坚持力量下沉、工作下沉，党委书记要带头一竿子插到底，班子成员要靠上去帮包经济薄弱村、软弱涣散村，以两委班子为重点，抓好一村一策、强村富民，增强造血功能和可持续发展能力。下派第一书记、乡镇向村里派干部、机关和企业帮扶贫困村等制度，都是好办法，要长期坚持、不断完善。要大力加强干部队伍建设，加强岗位交流和挂职锻炼，加大年轻干部选拔培养力度，持续开展短平快、全覆盖的大规模教育培训。要针对不担当、不作为、慢作为、假作为等问题，加大对形式主义、官僚主义的整治力度，盯紧盯牢，严抓严管，对懒政怠政干部坚决调整，同时进一步完善正向激励、容错纠错和干部澄清保护机制，形成鲜明的导向。要针对腐败问题和“四风”顽疾，举一反三

三、建章立制，形成“不敢腐、不能腐、不想腐”的有效机制，努力营造风清气正、海晏河清的良好政治生态，打造忠诚干净担当的过硬干部队伍。

本期发至各区市、国家级开发区、综保区、南海新区，市直各部门，中央和省属驻威各单位。

中共威海市委办公室

2019年2月13日印发
